

# XI REUNIÃO DA REDE NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO ABERTA

**DATA:** 11 setembro 2020

**HORA:** 10h00

**LOCAL:** Reunião decorreu à distância usando a plataforma Microsoft Teams



## PARTICIPANTES

### Agência para a Modernização Administrativa (AMA)

- Bruno Monteiro (Coordenador - LabX/AMA)
- Daniel Santos (Designer de Serviços - LabX/AMA)

### Área de Governo da Modernização do Estado e da Administração Pública

- Miguel Graça - Gabinete SEIMA (Técnico Especialista - Gabinete da Secretária de Estado da Inovação e da Modernização Administrativa)

### Área de Governo da Presidência (PCM)

- Ausência justificada

### Associação Nacional de Jovens Empresários (ANJE)

- Hugo Vieira - (Vice-Presidente - Direção Nacional)

### Associação Nacional de Municípios Portugueses (ANMP)

- André Soares em representação de Paulo Batista Santos (Assessor do Gabinete do Presidente da Câmara Municipal da Batalha)

### Autoridade Tributária (AT)

- Helder Borges Lage (Chefe da Divisão de Organização e Qualidade)
- Carlos Guimarães (Área da Relação com o Contribuinte)

### Comissão de Acesso aos Documentos Administrativos (CADA)

- Rui Ribeiro (Secretário da Comissão)

### Conselho de Reitores das Universidades Portuguesas (CRUP)

- Jorge Costa (Vice-Reitor ISCTE/IUL)

### Plataforma de Associações da Sociedade Civil – Casa da Cidadania (PASC)

- Luis Vidigal (Vogal da Direção)
- Jorge Robalo (Vogal da Direção)

### Provedor de Justiça (PJ)

- Ricardo Carvalho (Adjunto do Gabinete)

### Transparência e Integridade (TI)

- Ausência justificada



## CONTEÚDOS

1. Recepção dos participantes e onboarding técnico
2. Abertura
3. Encerramento do I PANAA
  - a. Discussão sobre as aprendizagens e ações para as aplicar no futuro
4. Processo de autoavaliação do I PANAA
  - a. Tarefas necessárias para a sua conclusão
5. IRM
  - a. Próximas etapas e papéis dos membros da Rede
6. Preparação do II PANAA
  - a. Discussão sobre proposta detalhada do cronograma
7. Outros assuntos e encerramento
  - a. Orientações gerais do *Plano de Ação para a Transição Digital e da Estratégia para a Inovação e Modernização do Estado e da Administração Pública 2020 -2023*
8. Anexos

## TÓPICOS DA AGENDA

### 1. Recepção dos participantes

- **Daniel Santos**, Designer de Serviços do LabX/AMA, deu as boas-vindas aos participantes e apelou a que se fizesse um compasso de espera enquanto se aguardava pelos restantes membros da Rede Nacional de Administração Aberta (RNAA) que confirmaram presença.
- Antes da abertura **Helder Lage** (AT) pediu a palavra. Referiu que concluída a fase de implementação do I Plano de Ação de Administração Aberta (I PANAA) e terminado o Compromisso pela qual a AT foi responsável, a partir desta XI Reunião, irá ser substituído pelo colega Carlos Guimaro (AT), também presente na reunião, passando este a representar a AT nas atividades da Rede e em futuras reuniões. Após a apresentação do colega Carlos Guimaro, Helder Lage referiu que apesar desta ser a sua última participação num fórum da Rede, que iria assegurar um período de transmissão de informação para garantir uma “passagem de pasta” eficaz.
- **Daniel Santos** (LabX/AMA) agradeceu a intervenção, reconhecendo que, na sua opinião, os contributos, entusiasmo, dedicação e rigor que a AT imprimiu na Rede, através do Helder Lage, acrescentaram bastante valor considerável às atividades realizadas e que de certeza o novo colega, Carlos Guimaro, iria dar continuidade ao bom trabalho realizado.

### 2. Abertura

- A reunião foi aberta por **Bruno Monteiro**, Coordenador do LabX, que começou por dar as boas-vindas aos presentes, referindo que o tom de despedida da mensagem anterior não lhe parecia acidental, reforçando a mensagem de reconhecimento sobre o trabalho realizado pelo Helder Lage para o primeiro Plano de Ação, como todos os presentes puderam acompanhar e testemunhar durante os últimos dois anos. Salientou que juntamente com os contributos da AT, houve contributos muito importantes de todos os membros da Rede e parceiros para obtermos os resultados apresentados recentemente. Continuou referindo que o tom de despedida não era acidental porque esta reunião começou por assinalar o termo do I Plano de Ação Nacional de Administração Aberta (I PANAA). Referiu que era importante salientar o capital de experiência adquirido com o I PANAA, que fornece uma boa base de conhecimento e uma oportunidade para se sistematizar aprendizagens e aplicá-las no futuro.



- De seguida, dirigiu um agradecimento a colaboração de todos para se alcançar os objetivos do I PANAA, destacando o papel assumido pelas as organizações da sociedade civil de exigirem do Estado respostas melhores para os cidadãos, mais transparentes, mais íntegras, mais auditáveis. Referindo as entidades públicas, destacou que estas deram mostras de grande abertura e empenho em tentar interpretar os desafios apresentados pela Sociedade Civil, concretizando-os em forma de boas políticas e bons serviços públicos.
- Desafiou a Rede a integrar o conhecimento adquirido durante dois anos, com o I PANAA e integrá-lo num novo Plano de Ação que seja mais ambicioso, mais orientado a resultados tangíveis e que cumpra aquilo que é esperado cumprir: ter uma Administração Pública (AP) mais aberta, mais responsável, mais transparente.
- Continuando a sua intervenção, Monteiro [LabX/AMA], reforçou que em 2021 existe uma boa combinação de fatores para que se encontrem condições propiciatórias para se materializar um grande 2º Plano de Ação. Desde logo, pelo período considerável de tempo em que a Rede se vai poder dedicar a trabalhar na fase de cocriação e desenvolvimento do II PANAA. E também, por existirem um conjunto de instrumentos de política pública, que têm estado em desenvolvimento e fazem da Participação Cidadã e da Administração Aberta vectores essenciais para o futuro.
- Concluiu, antes de passar a palavra, renovando as felicitações em nome da AMA aos membros da Rede pela conclusão do 1º Plano de ação, mas salientando que não se deve entrar em “triumfalismos”, pois o trabalho da Rede pode ser reforçado e renovado, aprendendo com que correu bem, o que correu menos bem e o que pode correr melhor com o I PANAA, destacando que há muitos aspetos onde ainda se pode melhorar.
- **Daniel Santos** (LabX/AMA), agradeceu a intervenção e iniciando a partilha do seu o ecrã, iniciou a apresentação que serviu de suporte à XI Reunião, começando por dar a conhecer a ordem de trabalhos para o dia.

## AGENDA - HOJE



**09:45 | Receção dos participantes e onboarding técnico**

**10:00 | Abertura**

**10:05 | Encerramento do I PANAA**

Discussão sobre as aprendizagens e ações para as aplicar no futuro

**10:25 | Processo de autoavaliação do I PANAA**

Tarefas necessárias para a sua conclusão

**10:50 | IRM**

Próximas etapas e papéis dos membros da Rede

**11:00 | Preparação do II PANAA**

Discussão sobre a proposta detalhada do cronograma

**12:20 | Outros assuntos e encerramento**

Orientações gerais do *Plano de Ação para a Transição Digital e da Estratégia para a Inovação e Modernização do Estado e da Administração Pública 2020 -2023*



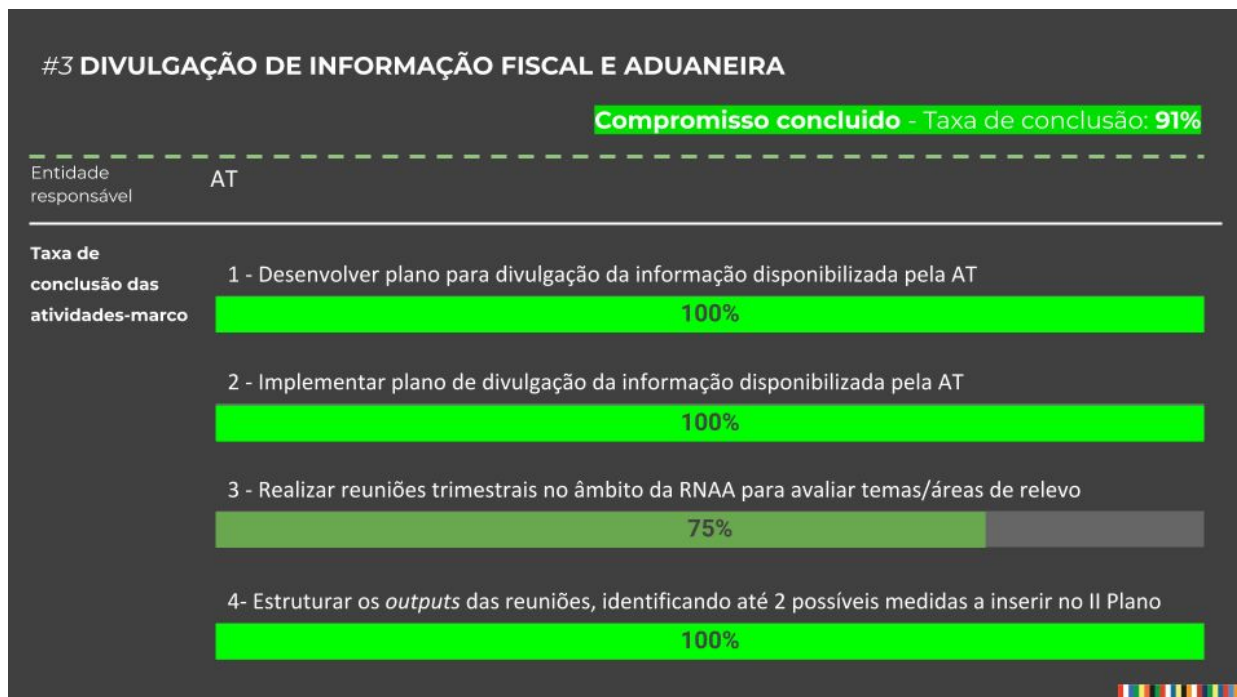
- Antes de iniciar a discussão sobre o “Encerramento do I PANAA”, partilhou o seu ecrã e a [hiperligação](#) para a apresentação de suporte à X Reunião e iniciou a atualização de informação sobre o progresso dos Compromissos do I PANAA. Destacando de seguida que se iria começar por uma apresentação sobre as alterações registadas desde a X Reunião e de seguida, conforme referido anteriormente, ter um momento de discussão sobre as lições e aprendizagens a aplicar no 2º Plano de Ação.



### 3. Encerramento do I PANAA

Apresentação das alterações registadas desde a X Reunião

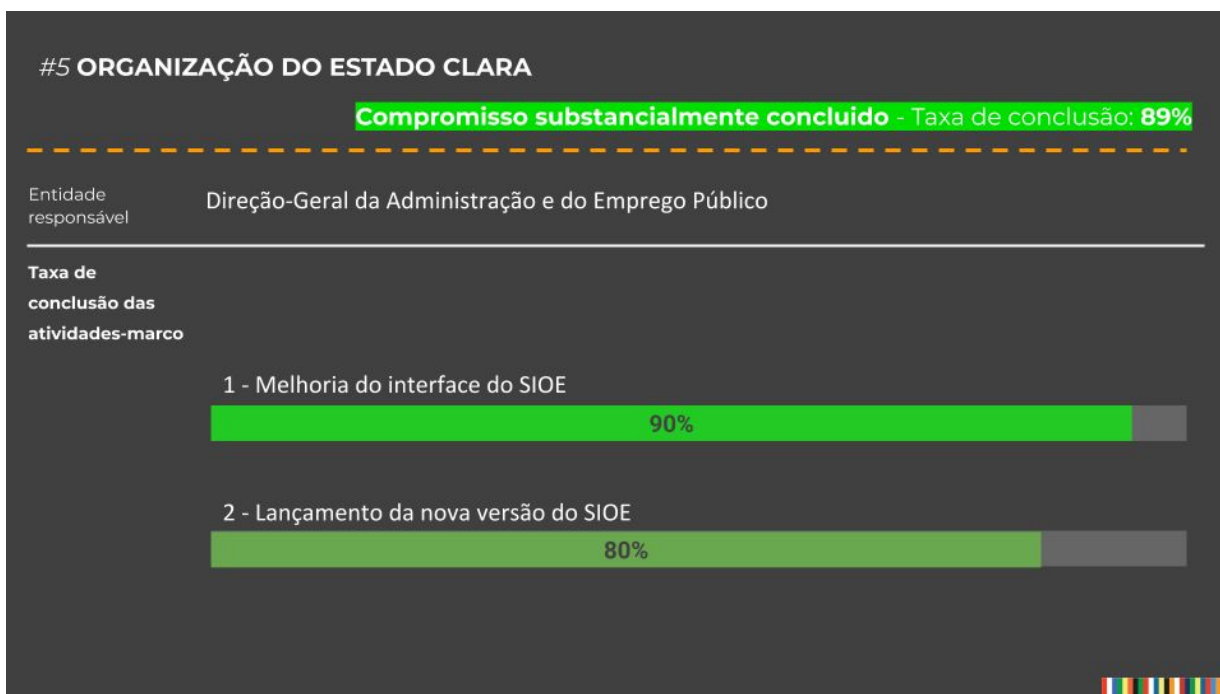
#### Compromisso #3 - Divulgação de Informação Fiscal e Aduaneira



- **Helder Lage (AT)**, começou por referir que os trabalhos e conclusão deste compromisso está todo documentado e disponível no portal da OGP Portugal.
- No ponto de situação feito na X Reunião, faltava concluir as Atividade 3 e 4, sendo que a Atividade 4 estava dependente das realização das reuniões inscritas na Atividade 3 e ambas foram concluída com sucesso e respetivos relatórios e conclusões integradas.
- Lage (AT) referiu que em relação à taxa de conclusão do compromisso de 91% (e não uma conclusão plena de 100%), esta se deve sobretudo devido à Atividade 3 não se ter concretizado na totalidade, alcançando apenas 75%, já que se realizaram somente 3 das 4 reuniões programadas (situação que já tinha sido esclarecida anteriormente noutras reuniões).
- Realçou que a taxa de conclusão de 91% não é uma média simples das 4 Atividades-marco (que seria 94%), pois há uma fórmula de cálculo que obedece a um conjunto de critérios. Destacou, no entanto, que mais que uma percentagem o que realmente importa é o impacto gerado por este Compromisso, mesmo que não seja muito visível, nem fácil de quantificar no imediato como é o caso deste compromisso, mas todas as atividades realizadas estão documentadas tanto no [relatório intermédio](#), como no [relatório final](#), publicados na respectiva [página do Compromisso #3](#), do portal OGP Portugal.



## Compromisso #5 - Organização do Estado Clara

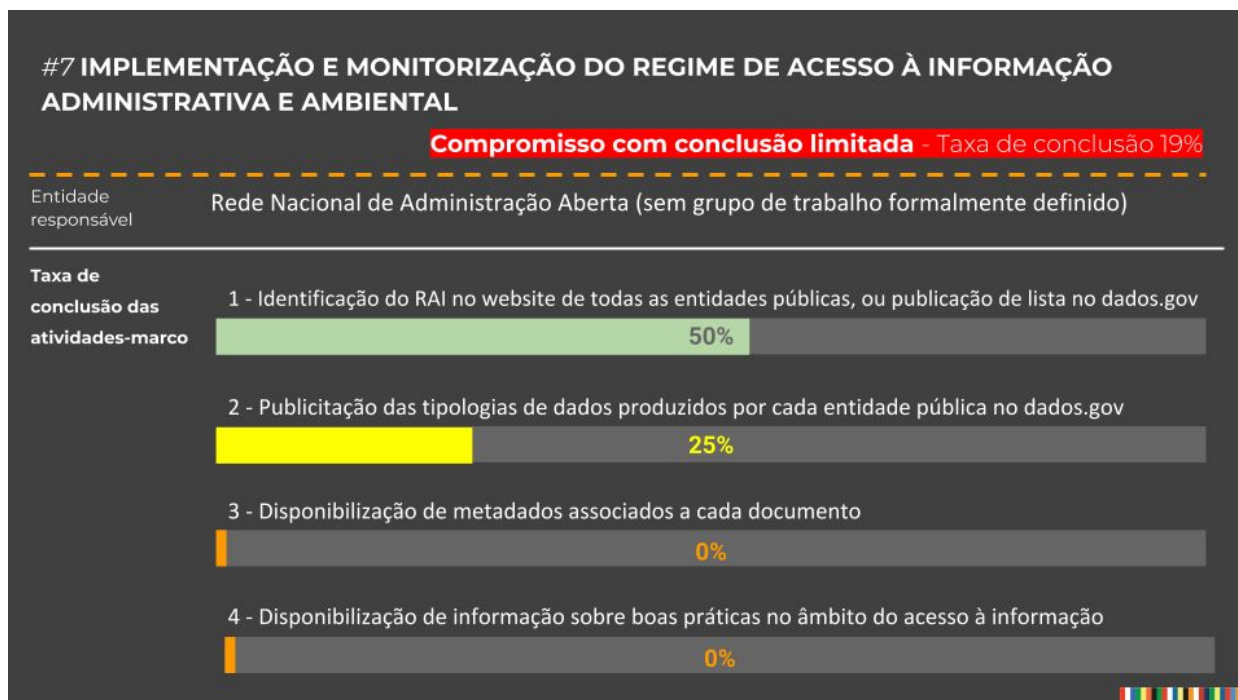


- **Daniel Santos (LabX/AMA)**, tomou a palavra para em nome da DGAEP, que é a entidade responsável pela implementação desta medida, conduzir a atualização sobre o Compromisso #5 “Organização do Estado Clara”, referente à reformulação do [Sistema de Informação de Organização do Estado](#) (SIOE).
- Iniciou a intervenção destacando que o Compromisso #5 está classificado como sendo “substancialmente concluído” com uma taxa de conclusão de 89%.
- Salientou que apesar de não ter sido concluído e entrado em produção durante o I Plano de Ação, conforme estava previsto, o novo SIOE+ apresenta na sua versão de testes funcionalidades importantes que respondem aos objetivos do Compromisso #5: *“um interface que permitia ao cidadão comum compreender e navegar no universo global de entidades do Estado, nas suas diversas formas institucionais”*. Reforçou que esta versão, ainda em testes, quando comparada com o SIOE atual, fica evidente que foram dados avanços muito importantes para tornar o acesso a informação mais simples, mais fácil de navegar e mais transparente também.
- Esclareceu que o SIOE+ não foi concluído durante a fase de implementação do I PANAA, devido a atrasos do lado do fornecedor, a quem o caderno de encargos foi entregue. Explicou que devido à arquitetura desenvolvida para este sistema, não é permitida a entrada em produção dos diferentes módulos de modo independente e faseada, ou seja, só é possível colocar o sistema em produção quando os todos os componentes e diferentes áreas que o constituem estiverem desenvolvidos em pleno. As áreas em questão são as seguintes:
  - A **pesquisa** que é de **Acesso Público**;
  - O **registo de Dados Agregados**;
  - A parte que dá acesso a uma **área reservada** através do **Sistema com Credenciação**.
- Destacou que a equipa DGAEP deu garantias que o SIOE+ iria entrar em produção no último quadrimestre de 2020.
- De seguida recordou alguns ecrãs da versão de testes do SIOE+ para dar a conhecer aos membros da Rede algumas das suas novas funcionalidades.
- Informou que foi publicado um relatório de progresso sobre a versão atual do SIOE+, que não inclui as imagens dos ecrãs mostradas nesta reunião porque o SIOE+ ainda foi oficialmente lançado.





## Compromisso #7- Implementação e Monitorização do Regime de Acesso à Informação Administrativa e Ambiental



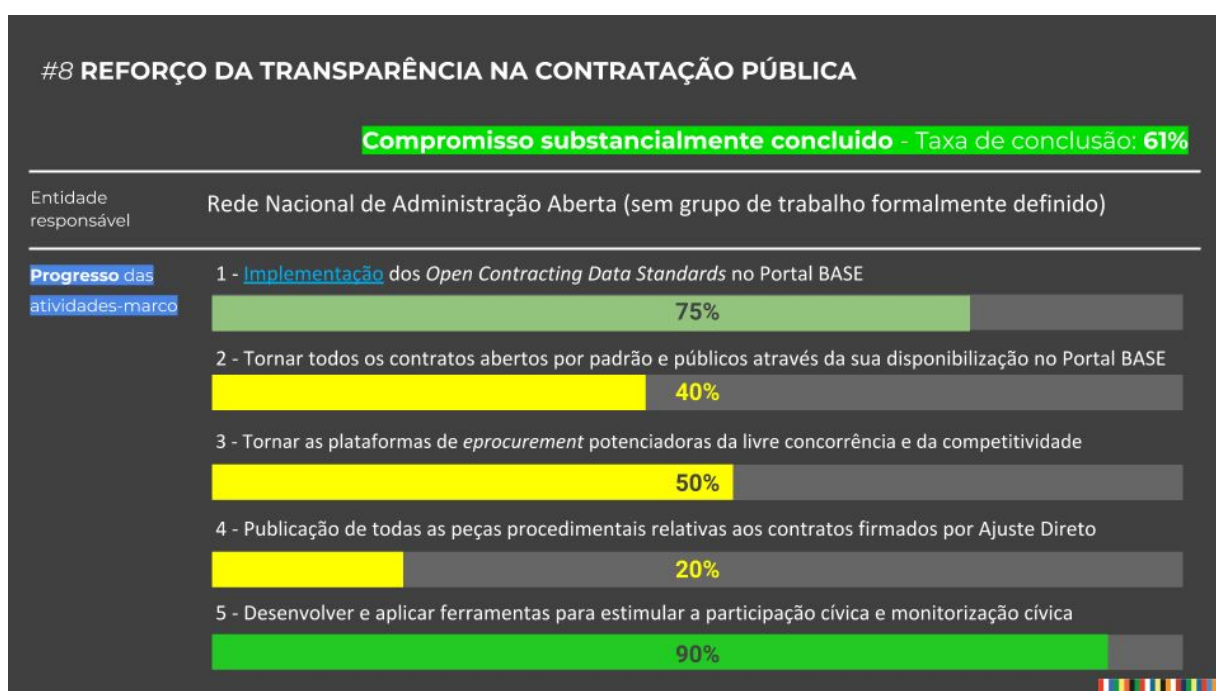
- **Rui Ribeiro** (CADA), começou por referir que há um atraso na concretização do Compromisso #7, mas que o número de Responsáveis pelo Acesso à Informação Administrativa e Ambiental (RAIs) registados na CADA aumentou desde a última vez que este número foi comunicado.
- Informou que estão a trabalhar numa forma eficiente - a criação de um formulário no site da CADA - para as próprias entidades inscreverem o RAI junto da CADA e assegurar a sua respetiva validação de forma automática. Adiantou que essa solução estava bastante adiantada, apesar de ainda não estar concluída, dando garantias que o estará muito em breve e nessa altura poderá ser disponibilizada a lista de RAIs inscritos.
- **Daniel Santos** (LabX/AMa), agradeceu a intervenção, referindo que nas sessões de trabalho que se realizaram entre a AMA e CADA, ficou evidente que a criação deste formulário de registo e publicação da listagem dos RAIs existentes, torna-o num ponto único de acesso à informação ambiental e administrativa e é por isso, um passo muito importante para esta área.
- De seguida, questionou se a lista de RAIs se mantinha nos 194 pessoas ou se o número já tinha tido alguma atualização. Ribeiro (CADA) esclareceu que já se tinha ultrapassado as duas centenas de RAIs registados e que iria atualizar no relatório de autoavaliação, acrescentando que ultimamente a tendência tem sido sobretudo Escolas Secundárias a indicar o respetivo RAI.
- Santos (LabX/AMa), salientou que a AMA continua disponível para ajudar a CADA no que for necessário e possível para a atingir os objetivos inscritos neste compromisso. Inclusivamente, que a Rede deve avaliar a possibilidade deste compromisso ser reestruturado e incluído no II PANAA, aproveitando também a transcrição da nova Diretiva Europeia [DIRETIVA (UE) 2019/1024], sobre esta matéria.
- **Bruno Monteiro** (LabX/AMa), interveio de seguida para destacar a importância deste compromisso na criação de canais de informação diretos entre cidadãos e as entidades públicas. Referiu que a AMA tem vindo a trabalhar com a CADA, no sentido de se encontrar uma solução que tornasse a disponibilização desta informação muito mais



englobante que os cerca de duzentos RAIs que existem até ao momento. Referiu que apesar de haver sinais positivos de crescimento, grande parte do universo dos RAIs das entidades públicas ainda estão por designar. Para terminar, salientou a total disponibilidade da AMA para continuar a colaborar com a CADA, a qual Ribeiro (CADA) agradeceu, de seguida.

- Santos (LabX/AMA) concluiu dizendo que apesar do Compromisso #7 ser o único que apresenta uma taxa de conclusão limitada, de 19% - a mais baixa entre todos os compromissos - que há boas lições a aprendizagens e também oportunidades importantes para capitalizar no futuro.

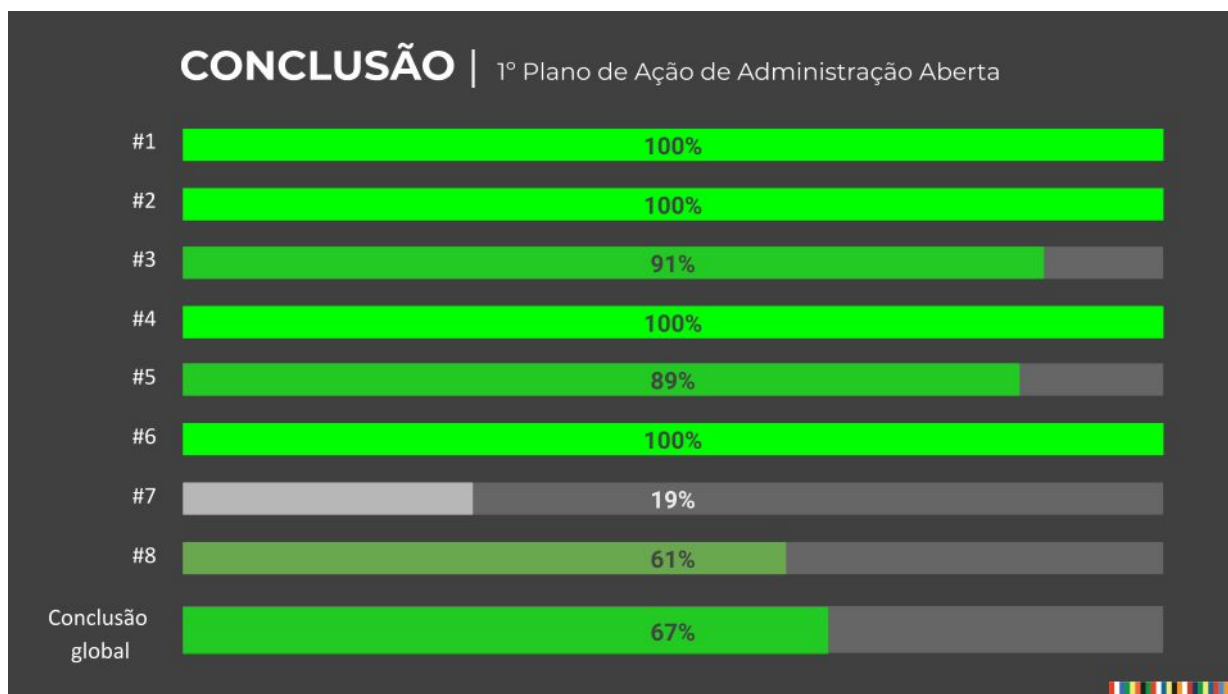
### Compromisso #8 - Reforço da Transparência na Contratação Pública



- **Daniel Santos (LabX/AMA)**, partilhou uma breve atualização sobre Compromisso #8 - Reforço da Transparência na Contratação Pública, referindo que não houve alterações desde a X Reunião e que este é dado como “substancialmente concluído” com uma taxa de conclusão final de 61%.
- Salientou que como a área da contratação pública é um dos temas nucleares da Administração Aberta, pelos valores que lhe estão associados como a transparência, abertura e a prestação de contas e que à semelhança do Compromisso #7, a Rede deverá avaliar a possibilidade de capitalizar aprendizagens e reinscrever o compromisso num novo plano de ação, definindo âmbitos e objectivos concretos para as suas atividades e também responsáveis e atribuições claras, assim como que indicadores para monitorizar o seu progresso. Referiu que para esse momento, também seria importante que a Rede conseguisse garantir o envolvimento articulado e integrado de novos parceiros ligados ao âmbito da contratação pública, como por exemplo o IMPIC, promovendo a sua participação mais ativa e implicada.
- De seguida, Santos (Labx/AMA) apresentou a taxa de conclusão global do I PANAA de 67% e uma visão geral dos compromissos e respetivas taxas de conclusão. Partilhando as seguintes conclusões sobre os mesmos:
  - A taxa de conclusão final é de 67%;
  - Das 27 atividades-marco inscritas, 15 foram concretizadas por completo;
  - 50% dos compromissos tiveram execução plena em menos de 24 meses (#1, #2, #4, #6);



- Dados os desenvolvimentos em curso, este valor pode subir para os 75% até ao final de dezembro 2020;
- 25% tiveram execução igual ou superior a 89% (#3, #5), apesar de não obterem uma execução plena;
- Apenas 12,5% tiveram uma execução limitada, com uma taxa inferior a 50%.



- Continuou salientando que entre as 12 atividades-marco não concretizadas apontam para os compromissos cuja a implementação foi mais desafiante, dado que 9 dessas 12 atividades-marco por concretizar se concentram sobretudo em dois compromissos: o #7 e o #8;
- De seguida, Santos (LabX/AMA) convidou os membros da Rede a partilhar as lições e aprendizagens que retiram da experiência deste 1º Plano de Ação.
- **Luis Vidigal (PASC)**, interveio para referir que tinha algumas apreensões sobre o SIOE+, nomeadamente, se este novo sistema que está a ser criado servirá de referência para tudo que é sistemas da AP, assegurando que a informação que contém se mantém atualizada, relevante e contribui para evitar a dispersão. Salientou que o SIOE é um sistema estruturante no panorama dos sistemas de informação da AP e que tem expectativas que esse carácter transversal tenha sido assegurado.
- Continuando a sua intervenção e referindo-se ao acesso à informação ambiental perguntou qual o papel da Direção Regional de Território e o Ministério do Ambiente no âmbito do Compromisso #7.
- **Helder Lage (AT)**, salientou que a principal lição a reter é que se deve preparar melhor o II Plano de Ação, dado que houve muito pouco tempo na fase de cocriação e desenvolvimento do I PANAA. Destacou que um dos aspetos a considerar nessa preparação é definir melhor os indicadores e critérios de monitorização dos compromissos.
- **Ricardo Carvalho (PJ)**, reforçando a intervenção anterior, referiu que era necessário maior fôlego para a preparação do II Plano e salientou que isso parece estar a ser acautelado, tendo em conta o cronograma para o II PANAA, cujas linhas gerais, foram apresentadas na X Reunião. Sublinhou o tempo reduzido que houve para a fase de cocriação e desenvolvimento e os efeitos da pandemia durante a fase de implementação condicionam de alguma forma o desempenho possível para o I PANAA. Terminou dizendo que o aspeto nuclear que pode ser melhorado é o trabalho de preparação e definição do II PANAA, aproveitando as aprendizagens tiradas da experiência do I PANAA.

- **Daniel Santos** (Labx/AMA), respondendo às questões levantadas por Vidigal (PASC), com base nas informações que lhe foram transmitidas pelos responsáveis da DGAEP, esclareceu que em relação ao SIOE+ estão a ser feitos esforços grandes para que este sistema de informação seja uma referência para a AP. Passando de seguida a palavra a Rui Ribeiro (CADA), para que pudesse esclarecer o envolvimento da tutela do Ambiente no âmbito do Compromisso #7.
- **Rui Ribeiro** (CADA), referiu que comparativamente à informação administrativa os pedidos de acesso à informação ambiental é bastante reduzida. Pelo outro lado, em contraste tem aumentado muito as queixas em relação ao acesso a contratos públicos.
- **Luis Vidigal** (PASC) pediu a palavra disse que uma das áreas mais críticas a nível da opacidade de informação na AP é tudo que é relacionado com os Planos Diretores Municipais e alterações de ordenamento territorial. Salientando que é crítico assegurar um acesso a este tipo de informação que seja mais eficiente e transparente e não apenas a nível do contencioso, ou seja, da reclamação (referindo-se à área de intervenção da CADA).
- Para terminar, referiu que uma área onde a ergonomia pode melhorar e o nível de opacidade pode diminuir é a nível da informação fiscal e o setor dos impostos.
- **Helder Lage** (AT) referiu que toda a gente tem queixas a AT e do sistema fiscal, mas garantiu que há um grande investimento e uma aposta significativa que está a ser feita naquela que é a comunicação direta com os cidadãos e com os contribuintes e seus representantes.
- **Carlos Guímaro** (AT), felicitou todos os presentes e partilhou há algo de novo na AT com a criação de uma nova área focada na relação com o contribuinte, nomeadamente, em desenvolver uma relação de confiança e proximidade com o contribuinte, não pondo em causa a percepção de eficácia que este tem da AT. Terminou dizendo que espera dar continuidade ao bom trabalho na representação da AT na RNAA.

## 4. Processo de autoavaliação do I PANAA

### Tarefas necessárias para a conclusão

- Prosseguindo com a apresentação **Daniel Santos (LabX/AMA)**, lembrou que se está com o processo de autoavaliação do I PANAA em curso e que todos os parceiros responsáveis pela execução de compromissos já deram os seus contributos. Salientou contudo, que há ainda tarefas necessárias para a sua conclusão.
- Partilhando a [ligação](#) para a versão rascunho do relatório de autoavaliação, em curso, no formato editável, convidando todos os presentes, em particular, os membros da Rede que ainda não tiveram oportunidade de contribuir, para através de sugestões ou comentários contribuam para melhorar esta versão.
- Santos (LabX/AMA) apresentou de seguida a estrutura do relatório e o horizonte temporal para a sua conclusão, salientando que os presentes devem dar os seus contributos até ao final do mês de setembro.
- Referiu que após este processo de revisão coletivo, por parte dos membros da RNAA, o relatório ficará disponível para consulta pública, durante um período de 2 a 4 semanas, com uma versão em Português e Inglês.



## 5. IRM

### Próximas etapas e papéis dos membros da Rede

- **Daniel Santos** (LabX/AMA), partilhou a cronologia para o IRM que foi fornecida à qual a equipa de gestão AMA pela equipa IRM e pela Coordenação Regional da OGP (OGP SU), conforme imagem abaixo:

## IRM



- **SET:** Planeamento operacional de todos os IRM, à escala global;
- **OUT/NOV:** a investigação é conduzida por um investigador independente;
  - O processo semelhante ao IRM - Relatório de Design: os responsáveis pelos compromissos e a equipa de gestão serão entrevistados;
- **NOV/DEZ:** Desenvolvimento e revisão do relatório
- **JAN/FEV:** Versão preliminar do relatório IRM

Nota: aguardamos envio de cronologia detalhada



- Salientou que o processo é em tudo semelhante ao IRM que foi conduzido sobre a fase de cocriação e desenvolvimento do I Plano de Ação, sendo conduzido por um investigador independente (que será o mesmo da primeira fase), que irá realizar entrevistas com os membros e parceiros responsáveis pela execução de compromissos, assim como com a equipa de gestão AMA.
- Sublinhou que estas datas ainda poderão sofrer alterações, mas que está previsto ter a primeira versão deste documento disponível no início de 2021.

## 6. Preparação do II PANAA

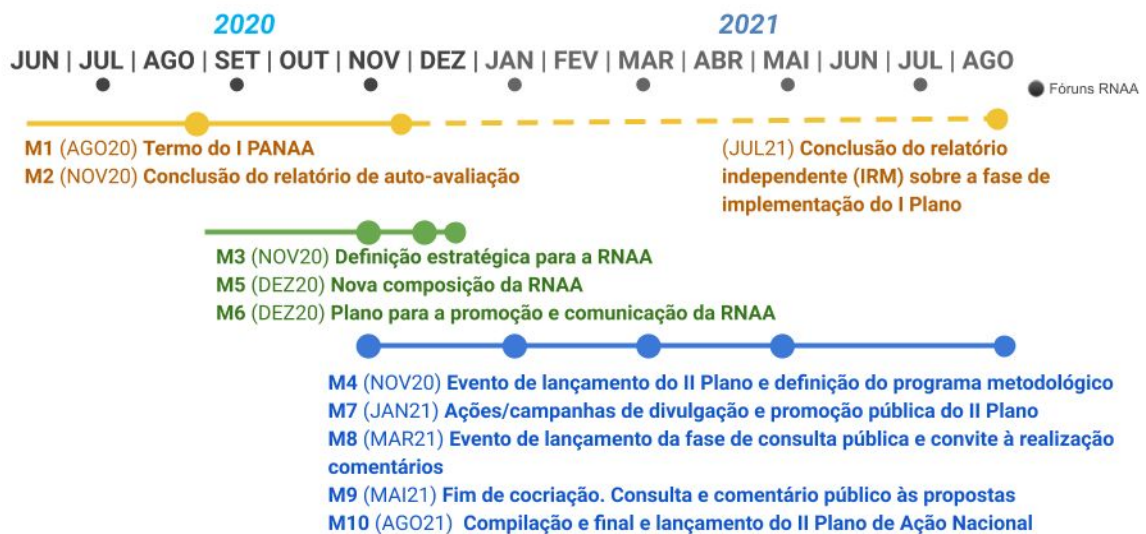
### Discussão sobre proposta detalhada do cronograma

- **Daniel Santos** (LabX/AMA), começou este ponto salientando que esta cronologia já havia sido apresentada e partilhada durante a X Reunião, salientando as diferentes fases correspondem a linhas com diferentes cores:
  - A **linha amarela representa o termo e autoavaliação do I PANAA**, que vai de julho a novembro de 2020 (e mais inclui mais à frente a fase do IRM);
  - A **linha verde a fase de definição e preparação da estratégia para o II PANAA**, que vai agosto a dezembro de 2020;
  - A **linha azul a fase de desenvolvimento e cocriação do II PANAA**, que vai de novembro de 2020 a agosto de 2021.





## Entregáveis marco (milestones)



- Passou, de seguida à explicação das “milestones” para Fase de Definição e Preparação do II PANAA, representada pela linha verde:.

## Fase de definição e preparação para o II Plano de Ação



### M3 (NOV20) Definição estratégica para a RNAA

- Desenvolver uma “Carta de Navegação Estratégica” para a Administração Aberta em Portugal
  - Definição da estratégia para a Administração Aberta, a médio e longo prazo, para aplicar através dos Planos de Ação

### M5 (DEZ20) Nova composição da RNAA - Reestruturação dos membros da Rede

- Fazer uma auto-avaliação da composição e desempenho dos membros da Rede;
- Identificar potenciais novos membros, promovendo:
  - Integração de novos parceiros ligados a âmbitos prioritários;
  - Uma participação mais ativa;
  - Papéis mais implicados por parceiros acompanhantes;

### M6 (DEZ20) Plano para a promoção e comunicação da RNAA

- Desenvolvimento do plano de comunicação a aplicar nas atividades da RNAA

- De seguida, convidou os participantes a iniciar uma atividade colaborativa de reflexão prática sobre a experiência de desenvolvimento e implementação do I PANAA, de modo a poder estruturar esses contributos aplicá-los na preparação do II PANAA. Deste modo, convidou os presentes a fazer um exercício de análise SWOT, onde teriam que identificar os pontos fortes e pontos fracos, as oportunidades e ameaças, preenchendo em tempo real e de forma colaborativa, uma folha de cálculo criada para o efeito.



	FATORES POSITIVOS	FATORES NEGATIVOS
FATORES INTERNOS	STRENGTHS (pontos fortes)	WEAKNESSES (pontos fracos)
AMA		
PASC	Empenho da Rede	Pouca clareza do papel da sociedade civil na implementação dos compromissos
AT	Existência de uma rede nacional de administração aberta	
CRUP	Experiência complementar entre os membros da rede	Incapacidade de comunicar a finalidade, objectivos e actividade da OGP.
PCM		
CADA	Conseguiu-se o incremento da transparência;	Falta de colaboração de algumas entidades com as quais a RNAA lida;
TI-PT		
PJ	Sentido de compromisso e solidariedade inter-institucional	Ausência de entidades chave em áreas particularmente importantes e sensíveis (como por exemplo a Segurança Social);
ANJE	Grande diversidade de opiniões de diversos setores da sociedade	Falta uma estrutura de comunicação centralizada (plano de comunicação para a RNAA)
ANMP		
FATORES EXTERNOS	OPPORTUNITIES (oportunidades)	THREATS (ameaças)
AMA		
PASC	Aproximação aos cidadãos; Trazer as reclamações do cidadãos para a Rede e usá-las no desenvolvimento de compromissos (a área da Saúde onde há mais reclamações);	Curto prazo das políticas públicas
AT	Explorar o que de positivo as redes sociais podem trazer à AP	Iniciativas concorrentes, como o SIMPLEX; Desvio da atenção para problemas resultantes da Pandemia, que vão ter um impacto significativo na retoma da economia.
CRUP	Aumentar a visibilidade da Rede e criar mais massa crítica trazendo mais parceiros e maior capacidade	O contexto atual consome os recursos existentes nas entidades, abrindo pouco espaço para outras iniciativas
PCM		
CADA	Alerta que pode ser dado para a necessidade de colaboração na transparência ou na abertura	Estrutura fechada da Administração Pública
TI-PT		
PJ	Contexto jurídico e social - no plano nacional e internacional - favorável à promoção da transparência	Assimetria na assunção, por parte dos agentes públicos, dos princípios da Administração Aberta enquanto elemento essencial da atividade das instituições.
ANJE	A RNAA não é conhecida o suficiente (se houver reconhecimento pode aumentar o impacto das medidas desenvolvidas pela RNAA)	Nova realidade com que vivemos e perceber-se qual o impacto que a pandemia tem no normal funcionamento da Rede, quer das ações que esta possa desenvolver

- Os participantes preencheram em tempo real os seus contributos que serão posteriormente completados e analisados pelos membros da Rede e, desta forma, ajudar a informar a preparação do II PANAA.
- Após todos os presentes terem dado os seus contributos, Santos (LabX/AMA) releu-os para que todos tomassem conhecimento.
- **Bruno Monteiro** (LabX/AMA), interveio de seguida, sublinhando que este é os exercícios colaborativos onde toda a gente pode usar da palavra é o género de dinâmica que a Rede deve ter, pois desta forma é possível deixar um registo tangível da discussão (além das atas da reuniões) e para poder ser usado no futuro e sirva para:
  - Imprimir na Rede de uma lógica de trabalhos práticos e colaborativos;
  - Evidenciar a diversidade de pontos de vista e de modelos mentais existentes na Rede;
  - Criar material colectivo que possa informar as decisões do futuro;
  - Dar origem a resultados práticos e geradores de impacto.
- Santos (LabX/AMA), na linha da intervenção anterior disse que posteriormente à XI Reunião, os membros da Rede iriam ser convidados a refletir, de forma estruturada e dar contributos sobre os seguintes temas:
  - Estratégia para a Administração Aberta;
  - Áreas prioritárias
  - Composição e funcionamento da Rede;



## 6. Outros assuntos e encerramento da reunião

### Sugestão de leitura para preparação do II PANAA

- Daniel Santos (LabX/AMA) lembrou os membros da Rede para se familiarizassem com as orientações gerais do [Plano de Ação para a Transição Digital](#) e da [Estratégia para a Inovação e Modernização do Estado e da Administração Pública 2020 -2023](#), conforme sugerido na X Reunião
- Adicionalmente, referiu que TI-PT partilhou também a [Estratégia Nacional de Combate à Corrupção 2020-2024](#), que está em consulta pública no CONSULTA.LEX até 30 de outubro e quer seria também útil se os presentes se pudessem inteirar do conteúdo deste documento.

### Webinar com OGP SU

- Daniel Santos (LabX/AMA) lembrou a disponibilidade da Helen Turek, Coordenadora regional da OGP Support Unit, pode participar um webinar com os membros da Rede, apresentando duas datas possíveis para a realização deste evento.
- Depois de uma ronda pelos presentes ficou acordado realizar o **webinar a 1 de outubro de 2020, às 10h**.

## 7. Encerramento da reunião

A reunião foi encerrada, tendo os presentes concordado, em realizar a **XII reunião da Rede a 13 de novembro**, com ordem de trabalhos a propor posteriormente por convocatória da AMA.

## 8. Notas adicionais

- Foi publicado no portal OGP uma [notícia](#) que assinala o encerramento do I PANAA assim como a celebração dos

## 9. Pontos de Ação

Itens de ação	Resp.	Prazo	Estado
Circular Ata da presente reunião entre todos os membros, para aprovação	AMA	2ª quinz. SET20	Realizado
Partilhar documentação [apresentada na Reunião]: Apresentação: <a href="http://bit.ly/XI-Reuniao-OGP_11SET">http://bit.ly/XI-Reuniao-OGP_11SET</a> Rascunho do relatório de autoavaliação: <a href="http://bit.ly/draft_1panaa_01">http://bit.ly/draft_1panaa_01</a>	AMA	2ª quinz. SET20	Realizado
Agendar XII Reunião	AMA	2ª quinz. SET20	Realizado
Agendar realização de webinar junto da OGP SU	AMA	2ª quinz. SET20	Realizado
Dar contributos para a versão rascunho do <a href="#">relatório de autoavaliação</a> :	RNAA	2ª quinz. SET20	Em curso
Escrever e publicar notícia sobre o encerramento do I PANNA e 1000 dias da participação da OGP Portugal	AMA	2ª quinz. SET20	Realizado
Escrever e publicar notícia sobre a IX reunião no site da OGP Portugal	AMA	2ª quinz. SET20	Em curso
Enviar convocatória e agenda para a X Reunião da RNAA	AMA	2ª quinz. JUN20	Em curso

## 10. Anexos

Aceder à apresentação em formato PDF, [aqui](#).

Rascunho do relatório de autoavaliação, [aqui](#)

