

# XXXVIII REUNIÃO DA REDE NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO ABERTA

DATA: 18 de fevereiro de 2026

HORA: 10h00

LOCAL: Reunião decorreu em formato híbrido (presencial nas instalações da sede ARTE e à distância usando a plataforma Microsoft Teams)

## PARTICIPANTES

### Presencial

#### Agência para a Reforma Tecnológica do Estado (ARTE)

- Jorge Lagarto
- Rui Martinho
- Rui Carneiro
- Dora Silva

#### Plataforma de Associações da Sociedade Civil – Casa da Cidadania (PASC-CC)

- Luís Vidigal

#### Comissão de Acesso aos Documentos Administrativos (CADA)

- Sérgio Pratas

#### Gabinete do Secretário de Estado para a Simplificação (GSES)

- Pedro Patrício

### Online

#### TI Portugal

- Tiago Gaspar

#### Associação Nacional de Municípios Portugueses (ANMP)

- Aristides Carvalho

## AGENDA

1. Abertura e Boas-Vindas
2. Plano Estratégico da RNAA (2026-2027)
3. Espaço de partilha dos membros da Rede
4. Atualização do III Plano de Ação
5. Outros Assuntos e Encerramento

## Intervenções

### 1. Abertura

A reunião foi aberta pela ARTE, com agradecimento pela presença dos participantes, incluindo a presença do representante do Gabinete do Secretário de Estado da Simplificação, que participou pela primeira vez.

Foi registado que não existiu quórum, pelo que as validações formais que carecessem de decisão em reunião teriam de ser asseguradas por via de consulta por e-mail aos membros.

### 2. Plano Estratégico da RNAA (2026–2027)

Foi retomado o trabalho iniciado na reunião anterior, com apresentação e sistematização dos insights estratégicos (barreiras, oportunidades e necessidades), com base nos contributos previamente recolhidos junto dos membros.

Não foram registados novos contributos por parte dos membros presentes relativamente aos insights estratégicos apresentados.

Foi igualmente reafirmado que o Plano Estratégico se deverá centrar em pilares estratégicos já identificados, prevendo-se que a ARTE compile um documento com a informação consolidada, assegurando o alinhamento com o III PANAA e com os princípios da OGP.

### 3. Espaço de Partilha dos Membros da Rede

#### **Automatização de decisões / IA e transparência**

O tema “Automatização de decisões” estava previsto para partilha pelo representante da Provedoria da Justiça, porém, pela sua ausência, não foi possível aprofundar o assunto em reunião. Ficou indicado que será solicitado um enquadramento por escrito para posterior partilha com a Rede.

Ainda assim, foi discutida a relevância do tema, com contributos sobre riscos, por parte do representante da CADA, de opacidade decorrentes da introdução de algoritmos e/ou tecnologias emergentes no processo de tomada de decisão, e sobre a importância do escrutínio e transparência.

#### **Proposta no âmbito da IA no Setor Público**

O representante da PASC-CC, Luís Vidigal, partilhou uma proposta relacionada com IA no setor público, incluindo a ideia de um “registo público de sistemas algorítmicos e IA no setor público”, enquadrável com o AI Act, e manifestou intenção de preparar enquadramento para dinamização de sessão/workshop temático.

#### **Partilhas adicionais**

Foi ainda partilhado, pela ARTE, um exemplo de projeto de automatização com o Tribunal Constitucional, relacionado com treino de dados e apoio a decisões futuras, no contexto de reflexão sobre automação e transparência.

#### **4. Atualização do III Plano de Ação**

A ARTE apresentou um novo cronograma para o processo de atualização, justificando ajustes para reforçar a fase de sensibilização e recolha de ideias. Foi explicado que se propõe alargar para dois meses a atividade “Sensibilização – Workshops iniciais e recolha de ideias”, reduzindo tempo nas atividades finais (feedback e entrega do plano revisto) para 15 dias cada, assumindo maior esforço da RNAA e permitindo mais tempo para interação com cidadãos e sociedade civil.

Dada a ausência de quórum, foi acordado que a validação do novo cronograma será feita por e-mail, junto de todos os membros, com prazo de resposta definido no contacto subsequente.

Foi reforçada a necessidade de recolher, junto dos membros, ideias de iniciativas a dinamizar no período de sensibilização, com horizonte até final de março, de modo a suportar a elaboração do projeto de revisão do plano.

#### **Propostas de iniciativas / Workshops e sessões**

No âmbito do debate, foram registadas as seguintes propostas e orientações:

- A ARTE indicou que iria lançar um questionário - Auscultação à Sociedade, assim como o desenvolvimento de uma Sessão colaborativa no âmbito da Rede de Inovadores que será realizada durante o mês de março e terá como interlocutores funcionários públicos.
- A CADA referiu a existência da Rede dos RAI (responsáveis pelo acesso à informação), indicando potencial para um workshop de cocriação com este universo. Foi apontada a relevância de envolver associações com participação ativa, incluindo associações de defesa do ambiente, como potencial público-alvo para auscultação e contributos. Foi sugerido que, em workshops e sessões de sensibilização, seja incluído um momento inicial (10–15 minutos) para apresentar a RNAA, a OGP, os pilares estratégicos e o Plano de Ação em curso, antes das dinâmicas de recolha de contributos. A CADA e a TI Portugal manifestaram intenção de estudar a realização de um workshop conjunto, incluindo a temática de transparência e prevenção da corrupção, dirigido ao universo de RAI.
- A PASC-CC indicou que irá preparar um enquadramento para uma sessão de cocriação focada na transparência da IA no setor público, identificando potenciais participantes e janela temporal (início de março).

Foi ainda identificado que todas as entidades que integram a RNAA são convidadas a divulgar, através dos seus canais de comunicação, as iniciativas a realizar no âmbito do processo de revisão do III PANAA. Salientou-se que o prazo para o desenvolvimento destas iniciativas termina

a 31 de março, pelo que é fundamental que todas as atividades de sensibilização e envolvimento da sociedade sejam concretizadas antes desta data. Este calendário permitirá recolher e consolidar os contributos resultantes dessas iniciativas, de modo a integrar as propostas no projeto de Plano de Ação, que será posteriormente submetido a Consulta Pública.

### **Metodologia de trabalho e comunicação**

Foi discutida a necessidade de maior publicitação de documentos e resultados, reduzindo dependência de troca por e-mail e estudando a publicação no site.

Foi igualmente referido que, em momentos formais de decisão, os membros necessitam de receber documentação com antecedência para articulação interna com as respetivas direções.

A TI Portugal propôs reforçar o funcionamento em subgrupos/reuniões setoriais, mandatados pela RNAA, para operacionalizar temas e iniciativas, com reporte e partilha de resultados. A proposta foi acolhida como alinhada com práticas anteriores da Rede.

### **5. Outros assuntos e encerramento**

Foi referida a possibilidade de participação da representante da OGP Internacional em reuniões futuras, na qualidade de ouvinte/observadora, não tendo sido registadas objeções, ficando indicado que poderá ser convidada para a próxima reunião da rede.

Foi confirmada a data da próxima reunião: 25 de março de 2026, às 10h, nas instalações da ARTE.

Foi indicado pela ARTE que já estava a trabalhar na atividade da Consulta Pública e que a mesma iria ser desenvolvida através da plataforma Participa.gov.pt.

Foi retomada a questão de financiamento da RNAA e a proposta de Resolução de Conselho de Ministros (RCM), tendo sido indicado que a proposta se encontra em revisão junto do Gabinete do Secretário de Estado para a Simplificação.